

[illegible]

لماذا تطالب "ادارة الابحاث والتوجيه" بحل نفسها؟

"عقل الدولة" يشكو من طغيان الروتين وقلة عدد الموظفين والآلات الإلكترونية

الحاجات ولامعة البنية تطلبت العمل الإداري . المعلومات الإدارية
 • فشل فكرة الاستعانة بالمراسلين .
 • عدم الدعم الرسمي بالجهاز .
 • عدم تجاوب الإدارات المعنية .

وينتهي التقرير إلى القول : وهكذا يلبس المراقب الموضوعي أن إدارة البحث والتوجيه بثلث من الجهد فوق طاقتها لكي تلبى المهام الموكلة إليها . إلا أن المواقف تراكمت في سبيلها بدءا بقلتها عدد المراقبين فيها أصلا ، وبفشل فكرة الاستعانة بالمراسلين ، وبفشل المحاولة لوضع موظفين من الإدارات المختصة تحت تصرف إدارة البحث والتوجيه ، وبمرورها بالمهام والصلاحيات التنفيذية والرقابية التي أضيفت إلى كاهل هذه الإدارة فشلت جهدها التنظيمي المرحلي أصلا ، خلافا لما ، وانتهاء بالموقف الرسمي المشجع لا سيما بالإصلاح الإداري سابقا ، وبالإستعانة بمؤسست خاصة أجنبية للتنظيم ، وكل ذلك مصحوب بجهل إدارة البحث والتوجيه وعدم التجاوب مع حاجتها إلى إعادة النظر في أوضاعها وتوسيع ملكها ، بل تجاهل وجودها أصلا ونظمي المهام الموكلة بها قانونا .

ويقترح التقرير للخروج من هذا الوضع حلين :

● الحل الأول : التطوير على صعيد المهام والصلاحيات بمعنى أنه يجب إعادة النظر بهيكل ومهام هذه الإدارة وأصول ممارستها ، بحيث نبرز قدرتها وتوفر كفاءات العمل التنظيمي ، فيفتح لناموسها أبعاد التماسك التنظيمي الشاملة حول أوضاع الإدارات المعنية ، بحيث تتناول مختلف المشاكل التنظيمية التي تعاني منها كل إدارة على حدة ، وتجد لها حلا مبدئيا ونظميا بعد موافقة السلطات المختصة .

● ومن ثم ، وهذا هو الأساس ، تزويدها بعدد من الموظفين يتناسب مع حجم الأعمال التي ستناظر بهم في المديرية العامة في الإدارة اللبنانية أو الصالحات المستقلة والبلديات .

وتحدد هذا العدد يجب أن يرتكز على مبدأ أن معالجة المشاكل التنظيمية تفرض بين يقوم بها أن يعيشها ، وأن دراسة أوضاع الإدارات المعنية وتطورها تفرض الفرع الكلي لها من جانب من يقوم بها .
 ● الحل الثاني : إلغاء إدارة البحث والتوجيه ونشر مهامها بين الإدارات بمعنى إبطال مهامها وصلاحياتها إلى وحدات تنظيمية تختص في صلب الإدارات المعنية بالأداء ، بحيث تحدث في كل مديرية عامة وحدة تنظيمية تعنى بشاكلها وبإيجاد الحلول لها ونظمتها .
 ويخلص التقرير إلى القول : إلا أن الحكمة تقتضي التوازن بين ما يطلب من الأجهزة وبين ما يقدم لها من شروط العمل وأسياس التقييم والنجاح ، وفيما قبل « مقدار ما تضع في القدر نفاذ في المهمة » .

والمسؤولون في إدارة البحث والتوجيه يولون بالصلب في غياب رئيسهم السيد ميشال أبو شعر الذي منع إجازة مرمية ، ويتكلمون بما يفهمونه التقرير دين زيادة ولا نقصان . إلا أنهم يمتدحون الأعمال التي أنجزوها رغم كل ما لديهم من اعتراضات ، ويعتبرون الإشراف الذي يشغل خمس غرف كالمه « عقل الدولة » ، وكل عمل تنظيمي أو غير تنظيمي يصدر من هذا الإشراف ويمر إليه .

ورغم أن المسؤولين في إدارة البحث والتوجيه يطالبون بحل هذه الإدارة أو تدمجها بالصلاحيات والطاقت البشرية ، فإن للوزراء الذين تعاقبوا على الحكم منذ إنشاء هذه الهيئة ، ماخذ كثيرة عداها إقليد .

الواحدة التي تحال إلى إدارة الإشراف والإشراف .
 وعندما أصبح الرئيس صاحب سلام رئيسا للحكومة ، أراد أن يعيد تجهيز مبنى رئاسة مجلس الوزراء بمقرات حديثة ، وكان لا بد قبل ذلك الحصول على موافقة إدارة البحث والتوجيه التي أبطت بها هذه المهمة فأرسل كتابا يطلب فيه الموافقة على صرف الاعتمادات اللازمة ، وراح ينتظر الجواب ، وعندما ما تلقى هذا الجواب بعد حوالي ستة أشهر صرف المبلغ من جيبه الخاص وأمر بالتجهيز .

لم يعرف التقرير « بأن بعض النصوص التنظيمية جعلت من إدارة البحث والتوجيه وحدة إدارية ورقابية ، إلى جانب مهامها التنظيمية ، فكانت النتيجة أن الجهاز أصبح المحد لهذه الإدارة والمواقف تتعثر القائمة في طريقها ، جعلت المهمة الأصلية التنظيمية الموكلة بها ، ثم جاءت الصلاحيات الرقابية والإشرافية تحرف هذه الإدارة عن مهامها الأصلية في حقل التنظيم ، لتتفرقا في المهامات الروتينية والتدابير الإجرائية اليومية ، أمعن في عرقلة المهمة التنظيمية الأصلية وفي شلها الكامل .

ويضيف التقرير : ذلك أن النصوص التنظيمية الثالثة قمت بأن تخضع لراية إدارة البحث والتوجيه معاملات الاستعارة للمباني العامة ، بما في ذلك المباني الخرسانية ومباني البلديات والمكاتب التنظيمية للإدارات العامة ، والصالحات المستقلة ، وكذلك معاملات تزويد الإدارات المختلفة بالمعدات والمستلزمات والآليات المختلفة والتجهيزات الخاصة ، وقد أبطت بها إلى جانب تلك المهمة الرقابية ، مهمة إدارية خالصة هي التلصق على عقود الإيجارات .

يجيب التقرير على هذا السؤال : « ما هي إدارة البحث والتوجيه جميع المعاملات التي عرضت عليها ، وأعدت بسندتها مقرراتها وأودعتها مرجعها ، ولا سيما المعاملات المتعلقة بالأمور التالية :

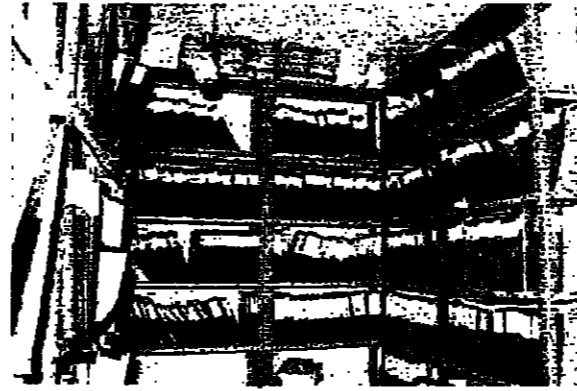
- تعديل المهام والصلاحيات والمكاتب للإدارات العامة والصالحات المستقلة .
- دراسة الحاجة إلى متقنين وأجراء .
- أحداث الوظائف الوقتية .
- دراسة الحاجة إلى آلات مكتبية .
- دراسة الحاجة إلى استئجار أجهزة الكترونية .
- دراسة المطبوعات الإدارية الجديدة أو المعدلة .
- دراسة الحاجة إلى التخصيص في الخارج أعدادا وتدريباً .
- دراسة الحاجة إلى أبنية إدارية ، سواء أكان ذلك عن طريق الاستئجار أو عن طريق التشييد في أملاك الدولة .
- دراسة المشاكل التنظيمية التي تعرض عليها .

وقد تجاوز المحلل السنوي للمعاملات الواردة من الإدارات العامة التي معاملة ، وإذا علمنا أن عدد المراقبين في هذه الإدارة لم يتجاوز يوما الثمانية مراقبين ، نبي لنا أن معدل عدد المعاملات التي يجرها المراقب في السنة لا يتعدى ٢٠٠ معاملة أو دراسة .

الآن المهمة الرئيسية لإدارة البحث والتوجيه هي تنظيمية في الإدارة اللبنانية ، أي لجعل هذه الإدارة تلبى حاجة المواطن ومتطلبات السرعة وتحقيق هذه المهمة ؟

التقرير يعترف صراحة بأنها لم تستطع القيام بدورها الفعال في هذا المجال ويعزو ذلك إلى الأسباب التالية :

- طغيان المعاملات الروتينية وقلة عدد الموظفين ، وأهم هذه المعاملات إعادة تنظيم الإدارات العامة لجهة صلاحياتها ومهامها وملكاتها .
- الحاجة إلى متقنين وأجراء وملكات مؤقتة .
- الحاجة إلى آلات إدارية مكتبية .
- حاجة الإدارات العامة إلى منسقات الكترونية .
- المعاملات المتعلقة باستئجار البنية للإدارات العامة من حيث تحديد



● جانب من أرشيف إدارة البحث والتوجيه ●

الآن ينقسم تدخل إدارة البحث والتوجيه إلى البحث وإلى توجيه ، وتشمل مهامها كل أعمال الإدارات العامة والهيئات العامة والمكاتب . يتكفل حاكم إدارة البحث والتوجيه ، كما هو وارد في مرسوم إنشائها من ١٥ موقفا ، موزعين على الشكل التالي : مدير عام واحد ، رئيس مصلحة واحد ، مراقب أول ثلاثة ، مختبر تربي واحد ، مراقب : خمسة ، خير واحد مختص من الإصلاح الإداري ، رئيس قسم واحد ، مدير واحد ، كاتب واحد ، مستكتب واحد ، حاسب واحد .

أما الجهاز العامل حاليا في هذه الإدارة فيشكل من ٢٢ موقفا ، موزعين على الشكل التالي : مدير عام واحد ، مراقب : ثمانية ، مختبر تربي واحد ، رئيس قسم واحد ، محررين : خمسة ، كتيبة : اثنين ، مستكتب : حاسب واحد .

وتشمل مهامها ، كما هو مبين سابقا ، كل أعمال الإدارات من قرارات وتعليم ودراسات ، ما عدا مجلس الخدمة المدنية ، ووزارة العدل ووزارة الخارجية ، ومديرية الضمان والصرف المركزي ، ومديرية الأمن العام ، ومديرية الأمن الداخلي .

ولكن هل إن هذه الإدارة فعالة ذات التزام مادي على الإدارات ؟

يجيب التقرير عن هذا السؤال بما يلي : أن مقررات إدارة البحث والتوجيه غير مازمة ، بمعنى أنها ليست قرارات صادرة عن سلطة تسلسلية عليها تلتزم بها الإدارة المعنية « لأن إدارة البحث والتوجيه جهاز دراسي وتنظيمي ، وليس جهازا إداريا أو إدارة فوق الإدارات » .

ويضيف التقرير : ولكن مقررات إدارة البحث والتوجيه ذات التزام أدبي أو معنوي ، لأنها وليدة دراسة علمية موضوعية لقضايا الإدارة المختصة . فالإدارة المعنية بدراسة تتولاه إدارة البحث والتوجيه ، ملزمة بالإطلاع على تلك الدراسة ، وبتقدير أبعادها ، وأهمية ما تضمنته من مقررات ، وبمقدار ما تكون هذه المقررات ذات طابع علمي ، وقابلة للتطبيق ، ومرتبطة بالخطوة العامة للإدارة ، وبالسيساسة العامة للدولة ، بمقدار ذلك يرى فيها المسؤولون المعنيون حولا لمشاكلهم وغطاء لإجراءاتهم التطويرية أو الإصلاحية .

« فلذا ما نتكلم في درس الموضوع من الزاوية التي طرح في نطقها ، وفي التجاوب مع التوجيه الرصين والمخلص التي اليهم من إدارة متخصصة في الدراسة والأرشاد الإداري ، معطرة للبحث والتوجيه ، أن مثل هذا التلصق يكون في مصلحة الإدارة المعنية ، ولا يدل على مناهية إدارية عالية لدى الملتزم » .

موظفو إدارة البحث والتوجيه يعتبرون ادارتهم « عقل الدولة » ، ولكن هذا « العقل » عاجز عن القيام بمسؤولياته وذلك لأنه يظالمه باعتقاده من مهامه وبالفائض ضالا . هذا ما تضمنه التقرير السنوي لإدارة البحث والتوجيه : إنه الحل الأفضل إذا لم يتأخر الدولة إلى حقل

بالموقف اللزمن غلبت بشرة وآلية .
 وتلج الدول إلى حقل مهمات وصلاحيات إدارة البحث والتوجيه لا بد من التعرف إلى هذه الإدارة من الناحية القانونية .

ظهرت إدارة البحث والتوجيه ، يومها الثورة التنظيمية الأولى في الإدارة اللبنانية إلى حقل الوجود بموجب المرسوم التشريعي رقم ١١٥-١٥٠٠ . ونحو معظم مهامها حول دراسة أوضاع الإدارات ، وأساليب العمل ، والشروط الموضوعية ، من صلاحيات وملكات وإبنية ، وتصميم البنية والتجهيزات ، وبمقدار تطبيق الشروط المثالية على المعاملات ، وبمدي نجاح الإدارة المختصة بتلك المهام ، والأحوال التفاضلية التي يمكن اقتراحها .
 ١٥٠٠-١٥٠١ : إنشائها المبدئية والفعالية ، مع خفض الكلفة والوقت .

مسؤولية تنظيم الإدارات

وهكذا يتبين أن إدارة البحث والتوجيه مسؤولة مباشرة عن الدراسات مساهمة في تنظيم الإدارات العامة ، سواء كان ذلك بصورة شاملة ، أي إعادة النظر في الصلاحيات والمهام والبنية الإدارية ، وبصورة جزئية ، أي دراسة المعاملات على اختلاف أنواعها من بشرة أو آلية (مكتبة) .
 أم وأفضل للمعاملات وبموجبها ، وتحديد حيزها الإداري ، دراسة في المطبوعات والمقررات والتجهيزات ، وأرشاد الإدارات وتوجيهها .
 ١٥٠٨ : إنشائها الفعلية بتنظيم ، ونحو التقييم الأشد فعالية في العمل ، ونحو الأصول الأولى لتخفيض الكلفة مع زيادة الإنتاج .

مجالات التدخل

تدخل إدارة البحث والتوجيه في مهمة تنظيم الإدارة ، فلما إن يتم فعلها عقوا ، أي بعد أن يتضح لها حصول حالات في الإدارة العامة تسدعي لتدبير التنظيم والتوجيه والدراسة ، أو أن تتلقى التكاليف من هيئة التقييم المركزي ، أو من مجلس الخدمة المدنية لمعالجة قضية مطروحة من هيئة إشراف الرقابة ، مع ملاحظة أن القضية من جوانب تنظيمية علمية وشاملة أو أن يرد الطلب بالتدخل من الإدارة المعنية نفسها ، إذ تقدم تلك الإدارة طلب للمساعدة التنظيمية الخاصة في معالجة ما ترى معالجته من كروتينها .

COMPUTER

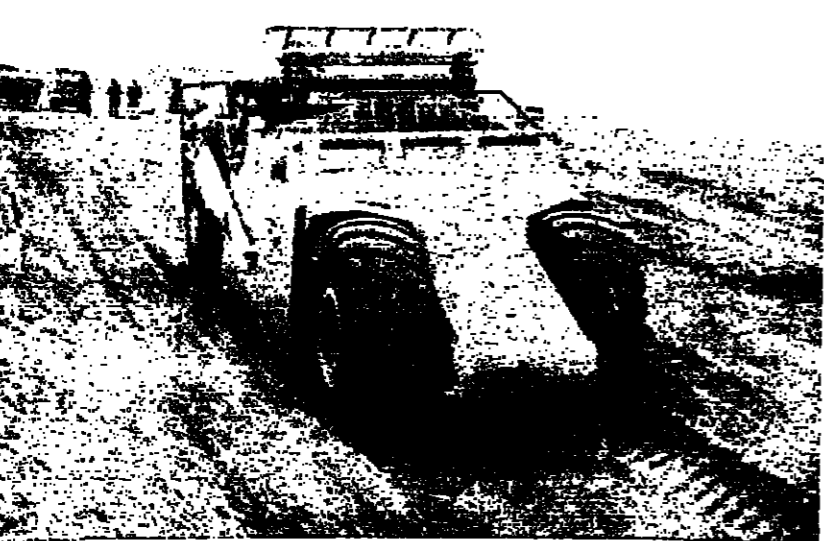
ARCADIA ACADEMY announces the starting dates of its new COMPUTER COURSES.

SEPTEMBER 20th in French
OCTOBER 2nd in English

The Duration of each course is 8 months.
COMPUTER Languages taught are FORTRAN IV — RPG I — RPG II — and COBOL.
Our IBM COMPUTER is at the disposal of our STUDENTS.
Limited number of Students is accepted in each course.
For further information contact:
ARCADIA ACADEMY
Ghabayen Bldg — Homra — Tél. 348747-8

الشركة الصناعية للأسفلت والزيتون المسيلة باللاذقية

«اسبل - ASPEL»



تقوم هذه الشركة باستثمار وتصنيع الحجر الكلسي الإسفلتي في منطقة كفزية في محافظة اللاذقية وهو حجر مشرب طبيعياً بالزفت بنسب تتراوح بين ٧ - ١٤ % ويستعمل لتفسيح الأرصفة والساحات والطرق وتبلغ مقاومته أصحاف المجبول الزفتي تصنع الشركة من هذا الحجر المعجون الإسفلتي المستعمل لوقاية الشطوط ومنع الذلف وهذا المعجون ذور واج كبير في لبنان وفلسطين وليبيا كما بدأت بصنع البلاط الإسفلتي لتغطية ساحات المعامل والمدارس .

× بلغ إنتاج الشركة عام ١٩٧٠ (٢٣٥٦٥) طن من الحجر الإسفلتي و ٥٣١٣ طن من المعجون الإسفلتي وقد قامت بتزفيت (١١٥٣٦٩) م من الأسطح .

هذه اسبل

مراسل اميركي عائد من هانوي يصف صمود شعب فيتنام الشمالية بوجه الغارات الجوية

لنكسر المجازاة واستغلالها في اصلاح الطرق والجسور وخطوط السكك الحديدية وتزويد عشرات من التلاميذ بملابس النظف والحصى والزلزل وغيره ذلك في قصف صغرى . بينما تقوم اميركا بزرع بذر الحفر بالمجازاة يلاقي

جميع المراسلات المرفوعة او المرسلة .. تلك ان المراسلين يخرجون بحركتها والتطلع اني لا تزال صالحة فيجيبا ويستعملونها في اصلاح السكك الحديدية . وهكذا يمكن التوصل ان المراسلين يستعملون من كل شيء ..

وتصلح بسرعة

وبين الجن والافكار كما نرى ببيكسل لمرات السكك الحديدية المحروقة او بخرطوط حديدية تنهت قبل الطلقات الجوية على طول الطريق .

ولكن لا تحق ان المراسلين كانوا يستعملون الخطوط المدمرة بتقسيم حديدية جديدة على الفور . بحيث تلبى بوقوف التل بالسكك الا لغارات صغرى جدا على الرغم من قوة واستساع الغارات الجوية .

وهناك قصص حديدية ملقاة على جانب الخط الحديدي .. لا يكاد يصعب جزء من الخط حتى يبرع فريق من النساء والرجال الى استبدال الجزء المدمر بجزء جديد .. وتستعمل الحربة ولا تترك السكك الحديدية من العمل وتغسل الغارات الجوية في تحقيق احد اهم اهدافها ، وهو

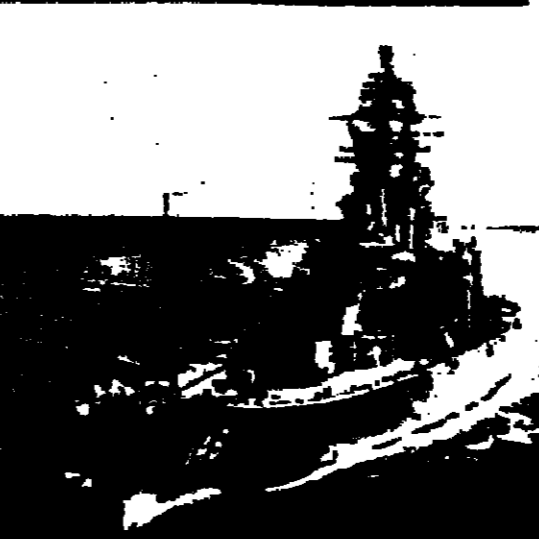
عاد من يتسلم الشفاعة اخيرا ريتشارد وانسان احد مراسلي مجلة « سلت لوس » اميركية بعد زيارة لها استمرت اسبوعين . وقال المراسل في تحقيقه في حياته :

تعيش مع اسوأ حرب جوية في التاريخ . وان مجرد السير على طريق « اي اي » الذي يقود الى الجنوب من هانوي يظهر لك ..

نكاد نصل بعد ايام من الطريق وجدت املك بعدا من الشاحنات المنيعة او السجوية المتع ، تحت افسان الاشجار بانتظار غروب الشمس لكي تطلق نحو الجنوب حيلة المدات والاشجار الى المقاتلين . وتسير القوافل باعداد صغرى بحيث تصعب اصحابها من الجو حتى لو تفتت للطلقات المرفوعة من رؤيتها في ظلام الليل .

ولكن بعد جوارب الطريق وفي مكان نطع به الاشجار ويستعمل على الطلقات المتفجرة ، يقوم كرايج كير لصالح التفتتات . وفي هذا الكرايج الذي يبلغ طوله ربع ميل ، توجد

مقتل ١٩ بحارا اميركيا في انفجار بطراد



الطراد اميركي « نيوبورتون » (صورة مقادير من ا.ب.)

قتل ١٩ بحارا اميركيا واصيب عشرة اخرون مفرح ، بسبب انفجار في المائل مع الاسطول السابع قبالة سواحل فيتنام .

قائد القوات البحرية السوفياتية يغادر بغداد

غادر بغداد القائد السوفياتي للقوات البحرية السوفياتية المرافقة لميناء شط القوات الفرنسية

البحار يقتل شقفا ويحرق في بلفاست

قتل في واحد واحد شقفا البحرى بروج حرمها بتمت صفة

هزة أرضية في يوغوسلافيا

جريت هزة أرضية قوية في يوغوسلافيا

Studio clémenceau (SALLE CLIMATISÉE) A PARTIR DU 2-10-72

LES RICHES

JEAN-LOUIS TRINTIGNANT, JACQUELINE SASSARD, STEPHANE AUDRAN

روكي ٢ تشرين أول ١٩٧٢

A Report Card on the Love Generation

المتخرجات والحب

جلين جيل الحب وشهادتهن اجازة الحب والحياة

متروبول

عائلة الشاشر

فريديشوف - رشدي اباتا

نيلاني - نور الشريف

فدرسم - احمد ظهير

فيدي صلاحي

كلية شرف

VERSAILLES RADIO CITY 234800

A partir du Lundi 2 Octobre

ABRIDO FILMS PRESENTS

"BLINDMAN" TONY ANTHONY RINGO STARR

Un aveugle justicier chargé de protéger un convoi de 50 jolies femmes

Un film d'une rare violence!

مكتا لا وافسنته .

هذه هي العفة . عفة الإصلاح والقيمة وما بينهما . على ان هناك حقيقة لا يمكن التخلي عن مواجهتها ، وهي ان الادارة ..

ادارة الدولة في نظريتها الى المستقبل .. ويفترض ان يخلق من نظرة شمولية

بالوزير ، بينما المطلب السياسي هو اصلاح الاجهزة ونظير السليبي

الادارة يميل من الأشخاص . وكل الكوادر ان تعود دولة

السياسيين للحلول في الادارة محل دولة الموثق

ويمكن تبسيط النظرة المبيلة الى الموضوع ، حتى لو اضطر المرابي الى تسمية الاشياء باسمائها .

وما لفت النظر في قانون الموثق . الا ان نصف عدد الذين تسموا استشاريين ، كانوا من الموظفين التاجرين في وظائفهم ، ومن الذين تسموا بديرات تخصص وتدريب على حساب الدولة ، وقد رفضت الدولة استشارتهم ، فلماذا نزم هؤلاء على الاستشارة ؟

الجواب ببني : لان غرض العمل في القطاع الخاص افضل ، وتحتسب البطوح لا يتوفر في القطاع العام ، ولان للتقدم لا ينحصر ضمن سنوات الخدمة .

سكان PIGALLE

قائمة الكورس السينمائي

أفلام الدراما

الطائفة الكبرى

أشباريك سونلر

CHIRAG

STRAND 2ème Semaine CE SOIR

THE RETURN OF ENTERTAINMENT

ALL THE SONGS ALL THE DANCES ALL THE GLIMMER

THE BOY FRIEND Starring TWIGGY

Produced and Directed by KEN RUSSELL

Screenplay by KEN RUSSELL - Based on SANDY WILSON'S Musical - Parodydon Metacolor

WINNER of Two HOLLYWOOD FOREIGN PRESS AWARDS

BEST ACTRESS IN A MUSICAL OR COMEDY

MOST PROMISING NEWCOMER

خطة عربية - تتمة

الى نوع من التسلل العربي . صندوق مشترك مثلا . او ما الى ذلك . بحيث يمكن ان يطرأ عرض قبل هذه الاجراءات من الصندوق حتى يتطابق نقطة الضعف المفسد الذي قد يتفرغ له ، مثل .. مسافة ليبيا للجزائر خلال ظلها الفترولي مع فرنسا .

واوضح احد بقاء الدين ان السلاح الاقتصادي مما كبر شقة غير سلاح من اسلحة لا يصلح لو استخدم بفرده والادارة باستخدامه ليس متفاهسا

الانتقال من استخدام سلاح الى تجربة سلاح اخر ، انما معناه ما نادينا به منذ البداية من ضرورة تكامل الاسلحة وتعاون شتى انواع التكامل على كافة المستويات . فكما نطلب ونشترط ان يقتنوا استخدام السلاح الاقتصادي بالمقاييس السليبي والامر الاستراتيجي على المدى البعيد وتوحيد الهدف الممكن المطلوب تحقيقه في مرحلة ما ،

الجامعة اللبنانية - تتمة

لا ان جواب الرئيس سلام كان التي : « ان الصلحة العامة لا تتصل بتول المادلات لا للمعدين ولا لسواهم واذا كان عدد الطلاب التاجرين .. عيب ان يكونوا كيش الخاء كسي لا تكرر هذه المسألة » .

عمل جماعي

انه قرار محقق بحق الطلاب الذين تكبدوا الكثير من اجل الوصول الى التعليم ، كما ان لا اجل المسألة

اطلقت في هؤلاء الطلاب من الواجهة للاف الطلاب الذين سدت وزارة التربية كل المفاصل امامهم ، ونزكهم يفتقون داخل كنف وزارة التربية المظلم والمهم

بالراجح التي لا تترك تطورا ...

ومن الطبيعي ان لا يفت الطلاب في مكتري الذي تجاه موقف الدولة

الاجلاني ، فمحمدا على شرف ذلك الى اجراء اتصالات مع جميع اطراف الحركة الطلابية لتوحيد الجهود من اجل تحريك يد الدولة الى حل هذه المسألة ، والعمل على تعديل البرامج ، والتفاد

التكاليف قسم اول كيدانية صحيحة لاصلاح النظام التربوي الحالي .

هل تستطيع الدولة وتوسع السي حل المشكلة قبل استنفادها ، ام انها ستواصل سياسة التقييد ، كما فعلت في السارق عندما طلبها الطلاب

بالفهم التكاليف قسم اول فمحت الى لقاء شهادة « السريتيكا » .

الجواب مطلوب من الوزير هجري اده ، هل بإمكانه اصلاح ما افسدته السياسة التربوية الانيمية التي اتبعت حتى الان ، واستدراك الامر .

كلية الاداب - تتمة

ادارة الجامعة اللبنانية مسيحية في السنة الحالية بين الطلاب الاجازات فليس ان هذا لا يحصل

المشكلة . ولقد تحقت يشروع من اجل تلبس العدد الثامن من الاسلحة ، وسوف يحال هذا المشروع الى مجلس الجامعة يوم الثلاثاء القادم .

ما هي الحلول التي اقترحتها من اجل تخفيف الضغط البشري في قاعات الدراسة ؟

اتنا نعمل من اجل تلبن بناد جيد لكلية براسي كل الاحتياجات التي تتطلبها كلية الاداب للسنوات البتر الثانية والثالث .. ولقد وعد وزير التربية السيد هنري اده بكان الحيلة الجامعية في الشؤون ، وخاصة بالنسبة لكلية الاداب ستكون جاهزة ما بين شهر نيسان وميزيران القادم .

أفوس مخفوة

للجنة التنفيذية

ما هي الخطوات المتخذة من اجل تلبن الخويعات لطلاب كلية الاداب ؟

يتم مجلس فرع الطلاب بالتعاون مع الاسلحة وتلبن هذه الخويعات ، ونقدم الكلية المساعدات المكنة .

ما رأي بالكرة التي رفعها اللجنة التنفيذية الى مجلس الجامعة ؟

التي ادرس هذه الفكرة الان ، والتي مع كل ما من شقة تميزر الجامعة وتطورها .

ALHAMBRA 3 SEMAINE

She'll follow you anywhere

KEITH BARRON - KENNETH COPE

THE KING OF THE BOMB DE LA FAME

LE CONCORDE 2ème Semaine CE SOIR

"TALES FROM THE CRYPT"

DEATH LIVES... IN THE VAULT OF HORROR!

نجلاء فتحي ومحمود ياسين في ريفولي

المنارة عظيم بر في فاني

أفوقه والباطنة والجسد

يعودان اليكم اليوم في:

شباب يحترق

بالاشتراك مع

مروا الى

مينا

BYBLOS SAROULLA ONLY

الرأس الكبير

THE BIG BOSS

Info European Film SCOPE TECHNICOLOR

4ème semaine triomphale CE SOIR

LE CIRCUIT EMPIRE PRESENTE LE LUNDI 2 OCTOBRE

EMPIRE EDISON

CEUX QUE LE DOMAINE DE CHATO NE TUAIT PAS CHATO SE CHARGEAIT.

Charles Bronson Jack Palance

Chato's Land

Le Colisée

Aucun médecin ne sera admis à voir le film

"THE HOSPITAL"

On dit qu'en général la vérité blesse... et nous ne leur voulons pas de mal!

GEORGE C. SCOTT

Le Colisée 4ème semaine

Jean Simmons Leonard Whiting

"Say Hello to Yesterday"

ETOILE DUNIA

KILL! TELECOLOR PANAVISION

STEPHEN BOYD JEAN SEBERG JAMES MASON GURD JURGENS

ITALIAN FILM

حظك اليوم

الاثنين ٢ تشرين الاول ١٩٧٢

● **برج الحمل**
(من ٢١ اذار الى ٢٠ نيسان)

يوم هادئ يواجبك غاستد منه عراج
مشاركك واتصل لم تتصل به .

● **برج القور**
(من ٢١ نيسان الى ٢٠ ايار)

لا تهرب من المشاكل المالية التي
تواجبك في عملك بمحاولة تسليتها .

● **برج الجوزاء**
(من ٢٢ ايار الى ٢١ حزيران)

حتى تستطيع ان تتقدم مع استهلاك
صالحهم بما تفكر به عنهم ولا تخف .

● **برج السرطان**
(من ٢٢ حزيران الى ٢٣ تموز)

لا تلتزم كثيرا بما ينتهك لك الآخرون من
اقوال تقال منك .

● **برج الاسد**
(من ٢٤ تموز الى ٢٢ آب)

كن عاديا عندما تلتقي بين ترغب ان
تقيم علاقات جديدة معهم .

● **برج العذراء**
(من ٢٣ آب الى ٢٢ ايلول)

لا تبني احكامك على الأشخاص من اول
لقاء . بل امنح الناس فرصة ثانية .

● **برج الميزان**
(من ٢٤ ايلول الى ٢٣ تشرين)

تقدم في طلبك و طريقة منتظرة . لتستعد
من الآن كي لا تقع في القور والمكبرام .

● **برج القرب**
(من ٢٣ تشرين الى ٢٢ تشرين)

السرور هذا اذا كنت فعيا من كسرة
المشاكل والعمل .

● **برج القوس**
(من ٢٣ تشرين الى ٢١ كانون)

فرصة جيدة لتعرف الى احداء جدد
سيساعدونك في المستقبل القريب .

● **برج الجدي**
(من ٢٢ كانون الى ٢١ كانون)

من غير الجميل ان تتحدث عن الآخرون
وعن سبلتهم .

● **برج الدلو**
(من ٢١ كانون الى ١٩ شباط)

لا نهم كثيرا بما يفكر بك الآخرون . بل
اهتم بما نقوله وبما ننصرف به .

● **برج الحوت**
(من ٢٠ شباط الى ٢٠ آذار)

الفيلم الاسيوي

- اتوال - ٢٢٦٦٦
- دنيا - ٢٢٠١٥
- قتل (من ستيهان بويد ، جين سييرغ) - مغامرات عنيفة .
- الحمار - ٢٢٠٤٤
- سيمبلك كالمات لحيث (كينش) بارون - كتب (كوت) - مغامرات جنسية .
- الدورادو - ٢٢١٧٢
- قل هالكو قليرحو (جين سيجونز - ليونارد وينغ) - علاقة
- ملعب - ٢٢٢٧٢
- الديدون - ٢٢٢٨٦
- ارضي شاتو (شارل برونسون ، جاك بالاسي) - من مغامرات رعاشة البقر .
- باليون - ٢٢٢٨٨
- سيني بالاس - ٢٢٤٨٢
- ملكة الحب (اخراج روميو لحدود مع ناكدي بيرسي ، حسين فهمي ، عادل) - قصة خيالية عن آلة تعبير الزمن .
- روكسي - ٢٢٦٥٦
- المتفرجات والحب (مغامرات جنسية .
- بيليلوس - ٢٥٨٢٢
- اوريي - ٢٥٩٣٣
- مارولا - ٢٢٨١٧
- العلم الكبير (فيلم من انتاج هونغ كونغ عن الجردو الكاراتيه فسي قانج من المغامرات
- ييكاديلي - ٢٤٠٠٧
- الحلق والحب (عمر الشريف ، فلورندا بوكلي) - مغامرات ملطانية .
- ييكال - ٢٢٨١٦
- فيلم هندي
- رانيو سيني - ٢٢٩٦٦
- قرسي - ٢٢٧٤٨
- الرجل الاممي (توني انطوني) - مغامرات متوحشة .
- ريفولي - ٢٢١٧٥
- شياپ يفتقر (تجلاد نصي - محمود ياسين) - قصة ملطانية .
- متاركو - ٢٩٠٦٠
- خوستين والفيول الجيبيل (مورييل كاتالا) - اول مغامرات ملطانية لفئات مراهقة .
- ستراند - ٢٢١٧١
- بوي ترند (تريبي) - فيلم فنتاخي استعراضي تدور احداثه فسي اواخر القرن التاسع عشر .
- كودور - ٢٢٠٣٧
- روايات فانيا (دراما ملخوذة عن الخيال لمتلون تشيكوف .
- كليمنسو - ٢٢٦٥٠
- الفزان (اخراج كلودود-شابلور) - قصة بوليسية عن علاقة شاذة تقوم بها امرأة .
- كيرنود - ٢٢٧١٤
- قصي من وراء القبور (بييسر كاشنغ) - فيلم من افلام الرب .
- تريول - ٢٢١٢٥
- كليم شرف (غريد سيني - هندد رستم) - قصة حبيب بنوع اجازة-تو ليلم للعائلة خيية هلمية .
- كيرنود - ٢٢٦٩٢
- الاسكنسي (جورج سكوت) - قصة اساقية عن طبيبينشيه مستشفى-ساعداة الانسانية .

اتمة للشاهبولان زين للسداد
تلفون ٢٢.١٢٧

بالعون وقامت ، تبوغل خوري
الريغوي

معمل تشيدكيان لكراسي مظلوسو
عمال لتيقون عمل كراسي خيزرو
هاتف ٢٢.٦٤١

مطلوب معلو تصلي درجة اولو
لعمل حقلو جلتيه. تلفون : ٢٢٦٦٦

مطلوب سكرترة
مطلوب لعمل سكرترة تجيد الطبايع
مريز الكليزي راجعة تلفون ٩٩٢٩٤

مطلوب راجعة تهنزلت علم
ملكيتات الدرز . الشروو
مغربة . التلفون ٨٢٠٢٠
ملك الخليب شارع يدارو .

مطلوب معلم تديدات وجيرو
صحية ونظفة مركية (سكرتي
التصال ٢٢٧٥٢ ١ - ٤ بصو
الظهر - معلم خايل .

مطلوب معلم ميكايف ليدو خيرو
لجميع مكات ومعدات نشر وصفو
وجلي الخرام - هاتف ٥٥٦١١

مروض

توون لزلوكي خاديسات ومشيرو
ومريبات . تلفون ٢٢.٨٢٧ - ٢٢٧٨٤

فروقات

اشراء الفايهاتف ٤٢٧٥٤/٥

ازهار الحمراء
خمة سريمة للفلزل والتفاد وك
مكان تلفون :
٢٤١٦٠

نادي السورور تلفون ٠٦٣٠٦
جسمو ثويا خلال ٣٥٥ اشهر
الكفاريه خلال اربعة اشهر

سلميان الشعار
الطبيب الروماني الثاني شيفو .
كل عقة نصية ووجهيه وجيك ملي
سؤال : قريو زواج - ستر الخ
وعما يقبه لك مسفكك ت - ١٣٦٩٩
- راسي اليوس - شارع عبر ابر
الطباب تجاه العمالية

مفتاح النجاح قمنه عامية مفتاح
موت انسي
غزو المشاهير من مشغ
للادارات الابنة وملاعات
النصايه المشقة والبيكو
الصحوة والاعمال
وتستمر في خدمتكم وتحننا
إلى مكانة الاحلاد والفرحة

شاهة الفايهاتف
شارع الفايهاتف
٢٢٦٦٦٦ - هاتف ٢٢٦٦٦٦

Good Luck

معاونات تنظيف المكاتب
يومي و اسبوعي
٢٢٧٥٤٠ ٥

وظائف

مطلوبون

نجارون ودهاقون الموريليا ٢٦٦٧
باقون وبنامات ليرمات : ١١٧٧
مطلوب خادمة لقبل الظهر ٢٢٨٩
مطلوب كهربائي صناعي خريـ
الدرسة الفنية - تقنين ٢٨٠٩٥٠
معمل يعمل ٥ أيام مقابل اسبوع
يطلب معلم تجارة تقنين ٢٢٤٢٩٠
٢٩٤٩٩٧
السة تجيد اللغة الانكليزية والامانيا
على اللغة الانكليزية عرسي - انكليزي
خبرة مستثن على الاكل ضرورية الانكليزية
بهايت ٢٥.٥١٧ الساعة ٢-٣ صباحا
سكرتيرة ادارة تجيد اللغة العربـ
والانكليزية والاختزال والادبـ
واللغتين العربية والانكليزية
الانتمال بهايت : ٢٨.٢٦٠ ما با
٩ - ١ .

مطلوب للعمل

واد لا يتجاوز الثامنة عشر للعمل
في مكتب مراجعة ٢٥٢٢٩٤

مؤسسة محمد عمر خندور واولاد
تطلب سواطين خازنين على شهـ
سوى مرمية يحسنون القراءة والكتـ
الارمجة على هاتف رقم ٤٢.٢٧١
الساعة ٩ - ١٢ .

مكتبة

مكتب (بوموكو) للزواج
تلتين زوجة منسوبة او زوج منسـ
اتصلوا بالرقم ٢٤٤٩١٨

تشكيلة جديدة

من ورق المطب والاضـ
مع مويكت
لندي

يوردان عجيبي - بناية المعسـ

التقنين ٧٢ - ٧١ - ٢٥١٥٧ .
ملاحظة : زيارتنا الكرام
مويكت سيارات مؤن مجلبا لـ
كازاج نقاش وشاتيل .

تشكيلة ليست كغيرها

من ورق الجدران
Deco Merveille
مؤسسة عفيف الزيتـ
الصهراء ساحة الوردية
٢٤٤٥٥١

اعلانات بسول

الدوام لشوري ابتداء من
التنين ٢ تشرين الاول ١٩٧٢
يسر شركة اعلانات بسولـ
اعلم زياتننا الكرام ان الدوام
في مكتبنا ابتداء من التنين ٢
تشرين الاول ١٩٧٢ قد اصبح
كما يلي :

من التنين الى الجمعة :
من الساعة الثامنة صباحا
الى الواحدة ظهرا . من الساعة
الثلاثة بعد الظهر الى الساعة
سما .
السبت :
من الثلثية صباحا الى السـ
الواحدة ظهرا .

مدرسة الآوار

تعلن عن فروعها الجديدة

— من سن شهر وما فوق —
تكميلي — فرنسي — **انكليزي**
 التسجيل مسبق قبل وبعد
 طريق الجديدة — جوبي محلة ٣
 طابق محمد لوند تليفون ٢٠٩٦٦٦

مدرسة الارشاد الوطني

غيم المجانية

تعلن انها انطلقت بجاء بلدية
 البراجنة وليس لها اي ثمن آخر
 تزال ينشأها ، واعتبرا من
 ايلول تبدأ التسجيل والتدريس
 تشرين اول ١٩٧٢٥٧

اكاديمية معلوف

تلقون ٢٩١٩١١

تخصصك في مسك الدفاتر
 والحاسبة العلمية والمراسلات والا
 اللغة الكافية ، الرسم الهندسي
 الطوبوغراف ، اللغة الانكليزية
 نعمة وسرعة في الاستيعاب بفضل
 اساليبها الحديثة الجنية على الخبرة

تعلم الانكليزية

في « مدرسة اللغات الحديثة »
 التخصصين انكليز بلعسدت وا
 الطرق العلمية ويتعاون مع جيل
 انكلترا .
 يبدأ التسجيل في ٢ تشرين ا
 بداية شيفن وهاب — شارع
 شهاب (خلف سينما قومون بالار
 تليفون : ١٩٦٦١٦)

التعليم بالبريد

وتقسم :

هندسة الديكور
 Decoration
 هندسة المساحة
 Topography
 هندسة البناء
 Architecture
 الهندسة المعمارية



• التدريس على ارفاق الالة
 • دروس الحاسبة والحاسبة الالة
 • اعادة اكمال — كراتيا جامعة

في المدينت الوطنيه

تأليف — تأليف — ١٩٧٢٥٧ — ص ١٢

ESSENTIALS OF I

EVENING CERTIFICATE

and
 other special evening courses
 art, history, psychology etc.
 Registration th
 Room 110 West

المجوية في المكتبات التالية

الاشرفية
 شارع بدارو
 شارع الصيدياني
 شارع فردان

تعلموا التفصيل والخياط
في المركز اللبناني الحديث لثياب
شهادة حكومية - قرن الشبكة
١٩٤٣٥٠

أكاديمية ميكال أنج للتصميم
رسم - نحت - تصميم زهور
القاهرة - صوبكو ٢٢٦٥٥٠ -
البريدسور اسكندر

teach you in all fields
International Correspondence Schools I. C. S.
297624 P.O. Box 8704
Lut - Lebanon.

مدرسة المهن التقنية
للهندسة الالكترونية

١ - هندسة الراديو والتلفزيون
٢ - هندسة التبريد وتكييف الهواء
٣ - هندسة الكهرباء
مختبر حديث لتدريب الطلاب
اساتذة اخصائى في التدريب
بجود شارع كلية مار يوسف
السبعيني :
تلقون : ٢٢٢٤٢١ ص ب ٤٠٦

مدرسة بينلوس
لعلوم والمهن

نخصص في التخصصات التالية
✱ ميكانيكا وكهرباء السيارات
✱ الراديو والتلفزيون - الكترونيا
✱ المحاسبة (الكومبيوترات)
✱ التجارة الخارجية
✱ التجارة والمحاسبة العامة
✱ القرب على الآلة الكتبية
✱ اللغات - انكليزي - فرنسي
شارع بشارة الخوري - بنا
سينما غومون بالي تلحقون ٧٧

التربية والتعليم
مكتبة اميلسي
مكتبة سلستيون
مكتبة رينز
مكتبة فايرواتو

BUSINESS
E PROGRAM
English language ,
week
Hall AUB

يمكنك وضع اعلانك
مكتبة اميلسي
مكتبة سلستيون
مكتبة رينز
مكتبة فايرواتو

محل تجاري بواسطة ٢٠٦٩
جهاز تلفزيون ٢٢، لنش ماركو
بكر بحفلة جيدة للبيع ثمنين ١٠
اراض في كينيا - منظر خلابة
١٩٧٥+
ياداعي السفر
جميع ضلوك طاقه للسيدات
اولى دولكس حلقه ١٧٠٠-٤
**فرصة نادرة للمغتربين
وال مواطنين الكرام**
محل كبير للبيع او للشراء
الاسهم ، فرن الشايك ، قطع
بيعت ٥٠ م عن مؤسسة اس
التجارة ، جهاز بست واجهات
يبلغ مساحة عرض او لسوبر
او لتي مؤسسة تجارية اخرى
للراجمة ٢٤٨٧١/٢ -
صليبا ، ٢٨٦٣٧ بعد الظهر
**تشاري وسجل كل الت
السارات : ٢٨١٥٢٢ -**
طيارة ، بيروت
موسيدي بيجو نوكتافان
مستورة راسا من اوروبا خلا
٢٢٢٢٢٢
وكالات قياولي للتعليم
لجميع انواع تعليم السيارات
٢٤٢٨٠ الممراد بناية فرع
يوستات للحدارس ٧٢٤٢٨٨٩
سيارة بورفيان موديل ٢٠٦٢٠٦
شبكة موسيدي المائية يا
مغربية جدا وبيدوه و BMW
مع ٧١ مع كل التسهيلات والذبح
الوكازيون الكبير
في مكتب الجبل
بولان بيروت - اسطوط
يوميا ٢٨ ج.ل.
اتصاد النقل للسيدات تلون ١
٢٢٢٧٤/٥٥
للتقاء على الرمايح و
والعشرات بكافة ١٢ شبرا ٥
٢٢٢٧٤/٥٥
شقق مشروطة
يونيفرسال رزندنسي

[illegible]

لا تخف حقاً من مشاركه الخيرية
انسي ذلك واتجمع الى المؤسستين -

المدونات

المدونات التي تضمن الخيرية غني
المسعود الذي يتبعه من الخجين ٢
تشرين الاول ١٩٧٢ الى مساء الاحد
٢ تشرين الاول ١٩٧٢ من الساعة ٢
ساعها الى الساعة ٥ مساءً (الترقيم)
ويسمح للقتل الى من ملته العمل
(اضربوا) - ان يشاء لغاية الساعة
١١ فقط -

الجيل
ساحة الشهداء ٢٢٧٧٢
جورج بارودي ساحة الشهداء ٢٢٤١٥
باب الدويس باب الدويس ٢٢٢٢٧
بغداد باب الدويس ٢٢٧٩٠
الجامعة الجديدة راسي البع ٢٢٤٢٢
هيدان كورنيتي الخجين ٢٠٤٤٢
الطريق الجديدة طريق الجديدة ٢٢١٧٠
الباشورة ٢٢١٠٥٥
مقصد كركوك الدور ٢٠١١٧
كناكيا محطة مارمخل ٢٢٢٧٨
بغداد التحفة ٢٢٢٧١
الحيلة التحفة ٢٢٢٠٤٢
البحرية الصرا ٢٢٢٠٤٢
الصرا فردان ٢٢٢٨٣
موم فرمسي الروشة ٢٢٤٤٤
الاستاذ (وكيل) من توتو ٢٢٤٤٤
السوف يدانو ١٨٠٨٠
ارسلانين برج حود ٢٢١٠٤٢
فارتكي عجم حود ٢٢١٠٤٢
التون قطر البوشرية ٢٢٢٧٧
عزام من ليل ١٣٢٧٥
السكك الكوتية ١٣٢٧٥
السلطان الخجينة جل الديب ٢٢١٠٤٢
قرن الشياك - عين الرمانة
حرب عين الرمانة ٢٢٤٤٠
مار نورا من التوتو ١٨٧٩٠

- الوثيقة على الصفحة ١ -

المصاحف	٦٤٠٠
موسيقى	٦٤٢٠
الحجرون	٦٤٢٠
رسوم متحركة	٦٤٢٠
الحياة الرياضية	٧٤٠٠
التخييل بالفرنسية	٧٤٢٠
ابو حليم	٨٤٠٠
منوعة	٩٤٠٠
جريدة التلفزيون	٩٤٢٠
السينما في بيك	٩٤٢٠
نهاية اليرامج	١١٤٠٠
المصاحف	٦٤٢٠
موسيقى	٦٤٢٠
نصف ساعة	٧٤٠٠
منوعة للاداء	٧٤٢٠
التخييل بالفرنسية	٨٤٠٠
منوعات فرنسية	٨٤٢٠
مود سكود	٩٤٢٠
السينما في بيك	٩٤٢٠
نهاية اليرامج	١١٤٢٠
المصاحف	٦٤٠٠
١١ و ١١	٦٤٢٠
صور وموسيقى	٦٤٠٠
الرسوم المتحركة :	٦٤٢٠
الحجرون	٦٤٢٠
للص التلفزيون	٧٤٠٠
التخييل	٨٤٠٠
مود سكود	٩٤٢٠
قيم المسيرة الحربية	٩٤٢٠

فقط ٥٠
ليرة لبنانية
شهرياً .
شركة عبدالحج التمارية
لبنان - صيدا - ١١٣٨٨ - ١٣٤٦٥
تلفون - امكو - بزم

[illegible]


مكتب الانوار زحلة
 ودائرة الاعلانات الانوار

قبل نشأذ التكتيك
 المخصص لكتم

دار الد

اطلب تسخات الا
 وادفع ثمنها غدا
 سجل اسمك وادفع
 ثمنك اويالتيك
 زود بحكيت والمجموع
 السوي لصحيف فار الص
 فهي ثروة لكل قارئ ومحب
 كاملته في كل بيت

هاتون اعلانكم في ايامنا
 سعادت بكتابة صيغنا

٢٥٣٣٦٦ - ٢٥٣٣٦٥
خاص للطلاب
 • ارفع ٦ درجات
 في اليوم
 على نفقة
 مكي
المولدنيخ
 نفقة
 ٨٧٧
 تليفات
تليفات البولتين وال
 مؤسسة لايف ٨ ٢٥٣٦٦٦
مطاعم
دايانا سنن
 الديان سنن
 اجدد اصفهاني


[illegible]

